

بسم الله الرحمن الرحيم

# الخطة التشغيلية

بجمعية قبة لرعاية المساجد  
والعناية بها بمحافظة عيون الجواء  
مسجلة برقم ( ٥٣٢٩ )

تم اعتمادها في محضر اجتماع الجمعية العمومية رقم ( ١ ) للعام ٢٠٢٦ م  
بتاريخ ١٥ / ٠٤ / ٢٠٢٦ م



## الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٦ م

### المحتويات

- ❖ نبذة عن الجمعية
- ❖ الملخص التنفيذي
- ❖ الرؤية
- ❖ الرسالة
- ❖ القيم
- ❖ الهدف العام
- ❖ المشاريع
- ❖ البرامج



## نبذة عن الجمعية

هي جمعية غير ربحية أنشئت لرعاية المساجد والعناية بها ومسجلة رسمياً بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (5329) حيث تقدم خدماتها للجميع ومن أنشطتها :

مشروع سقياً الماء	نظافة المساجد	تشجير المساجد
مشروع توزيع سترة القبلة	صيانة المساجد	تعطير وتبخير المساجد
مشروع المصلى المتنقل	بناء المسجد	تهيئة المرافق ( مواقف - منحدر معاقين )
مشروع سواك المسلم	مشروع فرش المسجد	

## رؤيتنا

أن تكون الجمعية رائدة في تقديم الرعاية والبرامج ومصدر دعم لعناية المساجد بالمحافظة .

## رسالتنا

تقديم رعاية متنوعة تلبي احتياجات المساجد بمحافظة بعيون الجواء

## أهدافنا

تهدف الجمعية إلى تحقيق الآتي :

سد الاحتياج من بناء المساجد والجوامع الدائمة	صيانة المساجد والجوامع وتأمين احتياجاتها (الفرش، والتكييف، والتعطير،.....)
العمل على سد الاحتياج من بناء المساجد والمصليات المؤقتة	المساهمة في العناية بمساجد الطرق التي يرتادها المسافرين
بناء المساجد والجوامع النموذجية	تأمين احتياجات المساجد من التقنية لتبليغ العلم الشرعي
ترميم المساجد والجوامع	تأمين أدوات الأمن والسلامة في المساجد والجوامع

## قيمنا

١-الخصوصية٢-الأمانة٣-العدالة٤-الشفافية٥-الجودة٦-الشراكة



الرقم :

التاريخ :

العنوان :

## الخطة التشغيلية للنصف الأول

١- استكمال إجراءات التراخيص وتوابعه

٢- تجهيز مقر الجمعية

٣- تأمين موارد مالية كافية

٤- رسم صورة ذهنية إيجابية أولية عن الجمعية

## الخطة التشغيلية للنصف الاخر

تدشن المقر الجديد للجمعية

إقامة ركن تعريفى للجمعية يستهدف جلب المتبرعين

تنسيق زيارات للمساجد للعناية بها

إعداد ملف تسويقي لدعم المساجد والعناية بها

سد احتياجات المساجد التابعة للجمعية بطلب دعم

إصدار تقارير شهرية لأنشطة الجمعية

اللجان المقترحة

٢-اللجنة الإدارية (اللوائح والأنظمة)

١- اللجنة التنفيذية

٤ -لجنة التخطيط

٣-اللجنة المالية (الموارد المالية)

٦- لجنة المشاريع

٥-اللجنة الإعلام

٧- اللجنة الاجتماعية



## تفاصيل الهدف

الهدف ١ استكمال إجراءات التراخيص وتوابعه		
م	المجال	الهدف الاجرائي
١	التراخيص	استلام التراخيص
٢		مكتب العمل
٣		التأمينات الاجتماعية
٤	الحسابات	البنوك
٥		المخولين بالتوقيع
٦		فتح الحسابات
٧		

الهدف ٢ تجهيز البنية التحتية		
م	المجال	الهدف الاجرائي
١	الإدارة	جدول اجتماعات مجلس الإدارة
٢		الرؤية والرسالة والاهداف العامة
٣		الشعار اللفظي والبصري
٤		تحديد الأنشطة الرئيسية (مجالات العمل)
٥	المقر	
٦		اعتماد المقر والايجار
٧		التأثيث
٨		
٩	اللوائح والأنظمة	الحوكمة
١٠		اللوائح
١١		السياسات
١٢		الأنظمة
١٣		النماذج
١٤		المواثيق
١٥		القرارات
١٦		اعداد تصور للاحتياجات التقنية
١٧		اعتماد التصور النهائي



هدف ٣ تأمين موارد مالية كافية		
م	المجال	الهدف الاجرائي
١	المالية الموارد	تأمين مبلغ مالي
٢		اعداد موازنة مالية للسنة الاولى
٣		الرفع بطلب الدعم التشغيلي المخصص للجمعيات الجديدة

هدف ٤ رسم صورة ذهنية ايجابية اولية عن الجمعية		
م	المجال	الهدف الاجرائي
١	المبادرات	تحديد عدد المبادرات
٢		تسمية المبادرات
٣		صياغة المبادرات على شكل مشروع متكامل
٤		تنفيذ المبادرات
٥	التواصل	فتح بريد الكتروني رسمي للجمعية
٦		الحصول على عنوان وطني
٧		تحديد ارقام للتواصل
٨		تصميم الموقع الالكتروني
٩	المطبوع	تحديد المطبوعات المطلوبة
١٠		تصميم اولي للمطبوعات
١١		اعتماد تصاميم المطبوعات
١٢	الزيارات	تحديد الجهات المرشحة للزيارة
١٣		تسمية فريق الزيارات
١٤		تنفيذ الزيارات
١٥		التقرير النهائي للزيارة
١٦	البرامج	تحديد البرامج
١٧		توقيت البرامج
١٨		التنفيذ





## البرامج المعتمدة للبرامج للعام ٢٠٢٦ م

م	أسماء البرامج والفعاليات	م	أسماء البرامج والفعاليات	م	
١	<b>برامج العناية والنظافة:</b> نظافة المساجد والجوامع - تعقيم وتبخير المساجد - تعطير المساجد وتوفير أجهزة التعطير توفير مكائس المساجد - غسيل المكيفات	٥	<b>خدمة المسافرين والمواسم:</b> المصليات المتنقلة - مراكز خدمة المسافرين - سقيا الماء - توزيع مصليات يوم العيد - فرحة العيد	٢	<b>برامج الصيانة والتجهيز:</b> صيانة المساجد والجوامع - صيانة أنظمة الصوتيات - تكييف المساجد - توفير الدفايات
٢	<b>برامج الصيانة والتجهيز:</b> صيانة المساجد والجوامع - صيانة أنظمة الصوتيات - تكييف المساجد - توفير الدفايات	٦	<b>البرامج الخاصة:</b> العناية بالمساجد التراثية وصيانتها - الاستدامة البيئية وإعادة التدوير	٣	<b>برامج الفرش والتأثيث:</b> فرش المساجد والمصليات - توفير كراسي المصلين - تنظيم صفوف المصلين - فواصل القراءة - توفير حاملات المصاحف - توفير سترة المصلي
٣	<b>برامج البناء والترميم:</b> بناء وترميم المساجد والجوامع والمصليات - التأهيل والتوسعة الإنشائية حسب الحاجة	٧		٤	<b>برامج التجهيزات والمستلزمات:</b> توزيع المصاحف داخل المساجد - توفير أذكار ما بعد الصلاة - توفير أدعية القنوت - لوحات أوقات الصلاة - مشروع السواك



## الموازنة التقديرية لأنشطة وفعاليات وبرامج الجمعية للعام ٢٠٢٦ م .

### المصروفات المتوقعة :

المصروفات المتوقعة						
م	المصروفات المتوقعة	القيمة التقديرية	البيان	العدد	التكلفة الجزئية	عدد مرات التنفيذ
١	منحة المصروفات التشغيلية	١٩١٥٨٠	الرواتب	١	١٢٠٠٠	١٢
			التأمينات الاجتماعية	١	١٢٩٠	١٢
			مستلزمات مكتبية	١	٢٠٠	١٢
			الهاتف والفاكس والانترنت	١	١٥٠	١٢
			صيانة واصلاح	١	٣٠٠٠	١
			مصاريف حكومية واستشارية	١	٦٩٠٠	١
			ضيافة	١	٢٥٠	١٢
			الموقع الإلكتروني	١	١٥٠٠٠	١
			الإجمالي		١٩١٥٨٠	

القيمة التقديرية	البيان	العدد	التكلفة الإجمالية
٤٢٧٥٨٠	منحة البرامج والأنشطة	١	٢٠٠٠٠٠
	منحة المصروفات التشغيلية	١	١٩١٥٨٠
	منحة رأس المال البشري	١	٣٦٠٠٠

### الإيرادات المتوقعة :

م	البيان	المبلغ
١	المنح الحكومية	٣٣٦٠٠٠
٢	المؤسسات المانحة	٥٠٠٠٠
٣	رسوم برامج وتبرعات واشتراكات	٤٠٠٠٠
	إجمالي الإيرادات المتوقعة	٤٢٦٠٠٠
	العجز	١٥٨٠



## طموحات الجمعية المستقبلية بمشيئة الله

توظيف الخدمات الرقمية في التعامل مع جميع أفراد المجتمع

التوسع في خدمات الجمعية لتشمل فئات المجتمع بجميع أطيافه

التحول في تقديم الخدمات من الرعوية إلى التنموية ومن الاحتياج إلى الإنتاج

التوسع في الشراكات المجتمعية المؤسسية الهادفة

تحقيق الاستدامة المالية الكاملة للجمعية ومشروعاتها وفق رؤية ٢٠٣٠



## الأهداف الاستراتيجية

- ١) تطوير المشاريع والبرامج الخيرية المؤثرة في المجتمع المحلي.
- ٢) زيادة الموارد المالية بمنهجية الاستدامة .
- ٣) تطوير نظام لإدارة الجودة .
- ٤) تطوير قنوات تواصل فعالة مع مؤسسات المجتمع .
- ٥) تنمية وبناء قدرات العاملين بالجمعية .
- ٦) تطوير نظام تقني معلوماتي فعال لتحسين الأداء وخدمات الجمعية .

## المؤشرات الرئيسية

- كمية التبرعات المالية .
- عدد الأسر المستفيدة .
- عدد المشاريع التنموية .
- عدد الموظفين المتطوعين .
- نسبة رضا المستفيدين .
- عدد الشكاوى والمقترحات .
- عدد الشراكات المجتمعية .
- نسبة العائد المالي للاستثمارات

## رؤيتنا

- منارة خيرية رائدة في أعمال الخير تسعى لتلبية احتياجات المجتمع .



## الأهداف والسبل الاستراتيجية

### ملخص الهدف

يتناول هذا الهدف التطوير المستمر للبرامج والمشاريع الخيرية التي تسهم في تقديم قيمة مضافة للمجتمع المحلي ومن خلال دراسة احتياجات الأسر المستفيدة من خدمات الجمعية وتطلعاتها المستقبلية يركز الهدف على الجودة في تحديد البرامج والمشاريع من حيث علاقتها بالاحتياجات الفعلية للأسر المستفيدة .

### السبل الاستراتيجية

زيادة البرامج والمشاريع الخيرية المبتكرة بنسبة 20 % سنوياً .  
إنشاء فرق عمل مبدعة داخل الجمعية تعمل على منهجية ( فكر ، ابتكر ، نفذ )  
تطوير آلية تواصل مع المجتمع المحلي لدراسة

### الهدف الاستراتيجي

(١)  
تطوير المشاريع والبرامج الخيرية المؤثرة في المجتمع المحلي.



الرقم :

التاريخ :

العنوان :

### ملخص الهدف

- يركز هذا الهدف على تحقيق مبدأ الاستدامة في الموارد المالية للجمعية من خلال المشاريع المبتكرة ذات العائد الاستثماري الفعال من خلال العمل على مبادئ الإدارة المالية ودراسات الجدوى الاقتصادية ودراسة سوق الاستثمار في المجتمع المحلي .
- تتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف إلى تحقيق عائد مالي مستدام لتحقيق الاستقرار المالي لتأمين الدعم ولرعاية الأسر المستفيدة .

### السبل الاستراتيجية

- تطوير آليات استقطاب المتبرعين .
- عائد الاستثمار في موارد الجمعية .
- البحث عن استثمارات للجمعية .

### الهدف الاستراتيجي

(٢)  
إيجاد برامج استثمارية  
لتحقيق التنمية  
المستدامة .

### ملخص الهدف

يركز الهدف على التحسين المستمر لجميع برامج ومشاريع الجمعية وتقليل الأخطاء والوقاية من المشاكل والمخاطر بكل أنواعها .  
كما يركز الهدف على احتياجات وتطلعات المستفيدين من خدمات الجمعية وتقديم خدمة مميزة لهم .

### السبل الاستراتيجية

التحسين المستمر لإجراءات العمل بالجمعية .  
توثيق كافة إجراءات العمل بالجمعية وبرمجيتها تقنياً .

### الهدف الاستراتيجي

(٣)  
تطوير نظام لإدارة  
الجودة وبناء  
منظومة تقنية  
وإدارية متطورة .



الرقم :

التاريخ :

العنوان :

### ملخص الهدف

- تتطلع الجمعية خلال هذا الهدف إلى التطوير المستمر لأفضل القنوات الفعالة للتواصل مع المجتمع المحلي بمختلف مؤسساته
- أن التواصل الفعال للجمعية مع مجتمعها المحلي هو استراتيجية هامة لمعرفة البرامج والمشاريع المؤثرة ذات العائد التنموي والاقتصادي والاجتماعي .
- تدرك الجمعية من خلال هذا الهدف أهمية هذا النوع من التواصل وأهمية مشاركة المجتمع المحلي بالتخطيط والتنفيذ والتقييم لجميع برامجها ومشاريعها .
- إن دمج برامج ومشاريع الجمعية مع احتياجات وتطلعات المجتمع المحلي هو الغرض الأساسي في هذا الهدف الاستراتيجي .

### السيبل الاستراتيجية

- بناء قاعدة بيانات لمؤسسات المجتمع ذات العلاقة بالعمل الخيري .
- تطوير خطة إعلامية وتسويقية فعالة للجمعية .
- حضور المؤتمرات والندوات ذات العلاقة بعمل الجمعية .

### الهدف الاستراتيجي

(٤)  
السعي إلى بناء شراكة مجتمعية متطورة .

### ملخص الهدف

- تدرك الجمعية بأن نجاح أي منظمة يتوقف على مواردنا البشرية لذلك يركز الهدف الاستراتيجي الخامس في هذه الخطة على تنمية وبناء قدرات العاملين بالجمعية .
- يركز الهدف على أهمية التنمية المهنية للعاملين من خلال البرامج التدريبية .

### السيبل الاستراتيجية

- تطوير خطة فعالة لتنمية الموارد البشرية .
- تطوير آليات لتحفيز الإبداع لدى العاملين بالجمعية .
- استقطاب مدربين واستشاريين لبناء قدرات العاملين بالجمعية .

### الهدف الاستراتيجي

(٥)  
تنمية وبناء قدرات العاملين بالجمعية وإعداد منظومة عمل متكاملة .



الرقم :

التاريخ :

العنوان :

### ملخص الهدف

- يركز الهدف على أهمية دمج تقنية المعلومات في جميع برامج ومشاريع الجمعية بغرض تحقيق الجودة والتميز في الأداء وتحقيق رضا جميع المستفيدين من خلال سرعة التواصل والاستجابة في جميع العمليات التي تقوم بها الجمعية .

### السبل الاستراتيجية

- تطوير خطة فعالة للخدمات التقنية .
- تطوير اليات لنشر ثقافة استخدام الحاسب .
- استقطاب مبرمجين لوضع حلول تقنية إبداعية .

### الهدف الاستراتيجي

(٦)  
تطوير نظام تقني معلوماتي فعال لتحسين الأداء وخدمات الجمعية .

## خلاصة أهداف الخطة الاستراتيجية



تحقيق هدف الجمعية الرئيس وهو اقتراح وتنفيذ المشروعات والبرامج اللازمة لتنمية المجتمع

بناء شراكة مجتمعية متطورة وهادفة

الوصول بالجمعية من التقنية والتطور للمثال الذي يحتذى به

بناء أصول مستدامة للجمعية تعتمد عليها مستقبلاً بعد الله لتحقيق رسالتها

نشر ثقافة العمل الخيري التنموي وبناء مراكز خيرية تنموية منبثقة من الجمعية تقوم على خدمة المجتمع وتقديم برامج نوعية مثمرة

إقامة حلقة وصل متينة مع شركاء النجاح لدعم المشروعات الخيرية وتسهيل الاستفادة منها

انتهى،،،

